

हाइड्रोइलेक्ट्रिसिटी इन्भेष्टमेन्ट तथा डेभलपमेन्ट कम्पनी लिमिटेड
प्रशासन सेवा, वित्त समूह, १० तह, प्रमुख प्रबन्धक (वित्त) खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको
पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रम योजनालाई निम्नानुसारका दुई चरणमा विभाजन गरिएको छ :

प्रथम चरण :-	लिखित परीक्षा	पूर्णाङ्क :- २००
द्वितीय चरण :-	(क) प्रस्तुतिकरण	पूर्णाङ्क :- २०
	(ख) अन्तर्वार्ता	पूर्णाङ्क :- ३०

परीक्षा योजना (Examination Scheme)

१. प्रथम चरण : लिखित परीक्षा

पूर्णाङ्क :- २००

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या × अङ्क	समय
प्रथम	शासकीय प्रबन्ध र संस्थागत ज्ञान	१००	४०	विषयगत - तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक प्रश्न	२ प्रश्न × १० अङ्क = २०	३ घण्टा
				विषयगत - समस्या समाधानमुलक प्रश्न	४ प्रश्न × २० अङ्क = ८०	
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी	१००	४०	विषयगत - तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक प्रश्न	२ प्रश्न × १० अङ्क = २०	३ घण्टा
				विषयगत - समस्या समाधानमुलक प्रश्न	४ प्रश्न × २० अङ्क = ८०	

२. द्वितीय चरण : प्रस्तुतिकरण र अन्तर्वार्ता

पूर्णाङ्क :- ५०

विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली
प्रस्तुतिकरण	२०	व्यक्तिगत प्रस्तुतिकरण
अन्तर्वार्ता	३०	मौखिक

द्रष्टव्य :

- लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी अथवा नेपाली र अंग्रेजी दुवै हुनेछ ।
- प्रथम र द्वितीय पत्रको लिखित परीक्षा छुट्टाछुट्टै हुनेछ ।
- लिखित परीक्षामा सोधिने **प्रश्नसंख्या र अङ्कभार** यथासम्भव सम्बन्धित पत्र /विषयमा दिईए अनुसार हुनेछ ।
- विषयगत प्रश्नको हकमा एउटै प्रश्नका दुई वा दुईभन्दा बढी भाग (Two or more parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ ।
- विषयगत प्रश्नमा प्रत्येक पत्र/विषयका प्रत्येक खण्डका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरू हुनेछन् । परीक्षार्थीले प्रत्येक खण्डका प्रश्नको उत्तर सोही खण्डका उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ ।
- यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयवस्तुमा जेसुकै लेखिएको भएता पनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम, विनियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाईएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनु पर्दछ ।
- प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारलाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सम्मिलित गराइनेछ ।
- पाठ्यक्रम स्वीकृत मिति : २०८१/१०/२१

प्रथम पत्र : शासकीय प्रबन्ध र संस्थागत ज्ञान

खण्ड (क) – (५० अङ्क)

(१ प्रश्न × १० अङ्क र २ प्रश्न × २० अङ्क)

1. **नेपालको संविधान**
 - 1.1 मौलिक हक र कर्तव्य
 - 1.2 राज्यका निर्देशक सिद्धान्त, नीति तथा दायित्व
 - 1.3 कार्यपालिका, व्यवस्थापिका र न्यायपालिका
 - 1.4 राज्यको संरचना, राज्यशक्तिको बाँडफाँड तथा संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको अधिकार
 - 1.5 वित्तीय संघीयता, अन्तरसरकारी वित्त हस्तान्तरण, प्रकृया, तरिका एवं आयामहरू
 - 1.6 संघ, प्रदेश र स्थानीय तहको अन्तरसम्बन्ध र समन्वय
2. **सार्वजनिक व्यवस्थापन**
 - 2.1 व्यवस्थापनको परिचय, कार्यक्षेत्र र नवीन प्रवृत्तिहरू
 - 2.2 व्यवस्थापनमा संचार, नियन्त्रण, समन्वय, निर्णय प्रक्रिया, अनुगमन, मुल्यांकन र सुपरीवेक्षण
 - 2.3 उत्प्रेरणा, नेतृत्व, समूह गतिशीलता, संगठनात्मक व्यवहार र समूहकार्य
 - 2.4 व्यवस्थापन सूचना प्रणाली (MIS) र सूचना-सञ्चार प्रविधि
 - 2.5 तनाव व्यवस्थापन, सूचना व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन र स्रोत व्यवस्थापन
 - 2.6 विद्युतीय शासन
3. **सार्वजनिक नीति : निर्माण प्रक्रिया, कार्यान्वयन, अनुगमन र मुल्यांकन**
4. **सार्वजनिक सेवामा नैतिकता, सत्यनिष्ठा र जवाफदेहिता (Ethics, Integrity & Accountability in Public Service)**
 - 4.1 सार्वजनिक सेवाको अवधारणा, विशेषता र आधारभुत मान्यताहरू (Values)
 - 4.2 व्यवसायिक नैतिकता र आचार-संहिता, मानवीय मूल्य र मान्यताहरू,
 - 4.3 सार्वजनिक उत्तरदायित्व, जवाफदेहिता, पारदर्शिता र सदाचार
 - 4.4 सार्वजनिक जीवनका सिद्धान्तहरू
 - 4.5 सार्वजनिक कोषको उपयोगमा नैतिक मुद्दाहरू
 - 4.6 संवेगात्मक बुद्धिमत्ता (Emotional intelligence): अवधारणा र सार्वजनिक सेवामा उपयोगिता

खण्ड (ख) – (५० अङ्क)

(१ प्रश्न × १० अङ्क र २ प्रश्न × २० अङ्क)

5. **संस्थागत ज्ञान, ऊर्जा विकास र व्यवस्थापन**
 - 5.1 हाइड्रोइलेक्ट्रिसिटी इन्भेष्टमेन्ट तथा डेभलपमेन्ट कम्पनी लिमिटेड
 - 5.1.1 परिचय, संगठनात्मक संरचना, कार्यक्षेत्र, विद्यमान अवस्था र चुनौती
 - 5.1.2 कम्पनीको प्रबन्धपत्र, २०६८
 - 5.1.3 कम्पनीको नियमावली, २०६८
 - 5.1.4 कम्पनीको कर्मचारी विनियमावली, २०६८
 - 5.1.5 कम्पनीको आर्थिक प्रशासन तथा खरिद विनियमावली, २०६८

हाइड्रोइलेक्ट्रिसिटी इन्फ्रेस्ट्रक्चर तथा डेभलपमेन्ट कम्पनी लिमिटेड
प्रशासन सेवा, वित्त समूह, १० तह, प्रमुख प्रबन्धक (वित्त) खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक परीक्षाको
पाठ्यक्रम

- 5.1.6 कम्पनीको ऋण तथा स्वपूँजी लगानी सम्बन्धी कार्यविधि, २०७८
 - 5.1.7 कम्पनीको संस्थागत सुशासन मार्गदर्शन, २०७९
 - 5.1.8 कम्पनीको लगानी नीति २०८०
 - 5.1.9 कम्पनीको मानव संसाधन व्यवस्थापन तथा विकास नीति, २०८०
 - 5.2 ऊर्जा विकास र व्यवस्थापन
 - 5.2.1 नेपालमा जलविद्युत र वैकल्पिक ऊर्जाको विकास, उत्पादन, वितरण, लगानी र व्यापारको अवस्था र चुनौती
 - 5.2.2 नेपालमा जलविद्युत लगानीमा जोखिमका क्षेत्रहरू, जोखिमको पहिचान, विश्लेषण तथा व्यवस्थापन
 - 5.2.3 आवधिक योजना र बजेट (उर्जासँग सम्बन्धित)
 - 5.2.4 जलविद्युत विकास नीति, २०५८
 - 5.2.5 जलश्रोत ऐन, २०४९ र जलश्रोत नियमावली, २०५०
 - 5.2.6 विद्युत ऐन, २०४९ र विद्युत नियमावली, २०५०
6. **सम्बद्ध कानूनहरू**
- 6.1 कम्पनी ऐन, २०६३
 - 6.2 सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ तथा सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
 - 6.3 आर्थिक कार्यविधि तथा वित्तीय उत्तरदायित्व ऐन, २०७६ तथा आर्थिक कार्यविधि तथा वित्तीय उत्तरदायित्व नियमावली, २०७७
 - 6.4 आयकर ऐन, २०५८ तथा आयकर नियमावली, २०५९
 - 6.5 मुल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२ तथा मुल्य अभिवृद्धि कर नियमावली, २०५३
 - 6.6 लेखा परीक्षण ऐन, २०७५
 - 6.7 सार्वजनिक निजी साझेदारी तथा लगानी ऐन, २०७५
 - 6.8 बैंक तथा वित्तीय संस्था सम्बन्धी ऐन, २०७३
 - 6.9 विदेशी लगानी तथा प्रविधि हस्तान्तरण ऐन, २०४९
 - 6.10 सुशासन (संचालन तथा व्यवस्थापन) ऐन, २०६४

द्वितीय पत्र : सेवा सम्बन्धी

खण्ड (क) – (५० अङ्क)

(१ प्रश्न × १० अङ्क र २ प्रश्न × २० अङ्क)

1. Accounting /Financial Reporting Framework

- 1.1 Accounting : concept, importance and scope
- 1.2 Generally accepted accounting principles
- 1.3 Preparation of financial statements with special reference to analysis of a balance sheet and measurement of business income, inventory valuation and depreciation, financial statement analysis, fund flow analysis, the statement of cash flows
- 1.4 General purpose financial reporting vs. special purpose financial reporting
- 1.5 Government vs. commercial accounting and financial reporting
- 1.6 Nepal Financial Reporting Standards (NFRS)
- 1.7 Nepal Accounting Standards (NAS) and Equivalents IFRS
- 1.8 Implementation of NFRS
- 1.9 NFRS for SMEs, NFRS for MEs and NFRS for NPOs
- 1.10 Financial Reporting Framework for Public Sector; Nepal Public Sector Accounting Standards (NPSAS)
- 1.11 Analysis & Interpretation of NFRS Compliant Financial Statements

2. Audit Practices in Nepal

- 2.1 Corporate governance and financial accountability system in Nepal
- 2.2 Auditing of public enterprises in Nepal
- 2.3 Risk based auditing approach and its use in Nepal
- 2.4 Internal control system
- 2.5 Concept of management audit and performance audit
- 2.6 Nepal Standards on Auditing (NSA)
- 2.7 Code of ethics of professional accountants
- 2.8 Audit Act, 2075

3. Cost and Management Accounting

- 3.1 Cost concept and decision making
- 3.2 Inventory valuation
- 3.3 Marginal costing
- 3.4 Capital budgeting technique and project selection
- 3.5 Budget and budgetary control
- 3.6 Cost - volume- profit analysis
- 3.7 Management accounting : concept, need, importance and scope

खण्ड (ख) – (५० अङ्क)

(१ प्रश्न × १० अङ्क र २ प्रश्न × २० अङ्क)

4. Project Management and Financing

- 4.1 Project planning and scheduling: process and importance of project scheduling, project scheduling techniques - program evaluation and review technique (PERT) and critical path method (CPM), Bar Chart/ Gantt Chart, Work Breakdown Structure (WBS)
- 4.2 Project implementation: project organization, resource allocation and mobilization
- 4.3 Project monitoring, control and evaluation: supervision and monitoring, project control (time, cost and quality), S-curve, earned value analysis, quality assurance (QA), total quality management (TQM)
- 4.4 Risk management: nature and types of risk, identification, analysis and mitigation of risk
- 4.5 Tools and techniques of project appraisal for project financing
- 4.6 Principles and practices of consortium financing
- 4.7 Contemporary legal, economic, social, and ethical issues in the project investment and financing
- 4.8 Trends, opportunities and challenges of foreign investments
- 4.9 Foreign aid, mobilization and management
- 4.10 Financing infrastructure development: traditional government funding (internal resources plus development partner's assistance), government and multi-lateral investment agencies

5. Financial Management

- 5.1 Finance function: nature, scope and objectives of financial management
- 5.2 Financial planning and control, inventory expenses and evaluation, working capital management, capital structure and cost of capital
- 5.3 Financial analysis: methods of financial analysis such as benefit cost ratio, break-even analysis, NPV (Net Present Value), ROI (Return on Investment), Return on Equity (ROE), Payback Period, BOQ
- 5.4 Ratio analysis: liquidity ratios, profitability ratios, activity ratios, leverage ratios, productivity ratios, loan recovery ratios, debt- equity ratios
- 5.5 Capital budgeting, financial statements analysis and cost management
- 5.6 Investment management and portfolio management
- 5.7 Shareholder value creation: dividend policy, corporate financial policy and strategy, management of corporate distress and restructuring strategy
- 5.8 Capital and money markets in Nepal: institutions and instruments
- 5.9 Insurance market, employee provident fund, citizen investment trust, social security fund: current status, opportunities and challenges
- 5.10 Global financial market system : structure and trends
- 5.11 Corporate planning, strategic management & corporate social responsibility